



'ZAKENDOEN IN AFRIKA IS BIZAR, LEUK EN ALTIJD EEN AVONTUUR'



do, 19/03/2015 - 12:18 | Partos

Robert van Kats is architect en vormt samen met twee partners architectenbureau BKVV, daarnaast is hij oprichter van DASUDA (Dutch Alliance for Sustainable Urban Development in Africa) en Butterfly Housing (samen met Frederik Groos). Hij richt zich met deze drie ondernemingen met name op Sub-Sahara Afrika. Ondernemen op dit continent is een kwestie van een lange adem. Waar komt zijn motivatie vandaan, wat voor tips heeft hij voor andere ondernemers en waar ziet hij de toegevoegde waarde van samenwerken tussen ondernemers en NGO's?

De oorsprong van DASUDA

In 2004 maakte Robert een rondreis door Afrika en tijdens die reis werd zijn interesse in het continent echt gewekt. Het idee dat tijdens deze reis ontstond om iets te kunnen betekenen daar met zijn achtergrond (architectuur) echter pas later concreet. In 2008 kwam er een aanvraag van een lokale architect om de nieuwbouw van een universiteit in Gabon samen te ontwerpen en daarmee begon het hele avontuur in Afrika.

De core business is het werken aan architectuur en urban design in Nederland en in diverse Afrikaanse landen met zijn architectenbureau, maar met DASUDA richt hij zich op alle elementen die een stad duurzaam, functioneel, comfortabel en inclusief maken. De aanpak is integraal; vele partners en kennisinstellingen op het gebied van stedenbouw zijn betrokken. Daarbij gaat het dus niet alleen om huisvesting, maar ook om aspecten als economie, energie, infrastructuur, transport en water. Voor Robert is het erg belangrijk dat er vooral ook veel lokale (Afrikaanse) partners bij de projecten worden betrokken. De landen in Sub-Sahara Afrika zijn allemaal erg verschillend, dus lokale professionele partners én kennisuitwisseling zijn essentieel. In Kenia en Nigeria zijn er dan ook liaisons actief die de helft van hun tijd besteden aan DASUDA, daarnaast lopen er ook projecten in Ghana en Zuid Afrika. Als het even kan zet DASUDA ook zelf lokale organisatie op samen met lokale mensen en zoveel mogelijk lokale experts, aannemers en leveranciers. Juist die interculturele samenwerking maakt het werken leuk en leerzaam.

Op dit moment

DASUDA bestaat op dit moment ruim twee jaar en dit is een omslagjaar. Dat er veel geduld nodig is om te ondernemen in Afrika wist Robert al voordat hij DASUDA samen met Remco Rolvink en Mark Henriks oprichtte. Het is niet zozeer dat alles in de Afrikaanse landen langzamer gaat ("in sommige landen gaan ontwikkelingen juist sneller, echter de weg ernaartoe is anders"), maar er zit veel tijd tussen de aanvraag van een project en het genereren van inkomsten. Het architectenbureau BKVV werkt dan ook nog veel in Nederland wat zorgt voor een vaste inkomstenstroom.

Ruim 80% van Robert's tijd gaat echter naar de projecten in Afrika en afgelopen jaar heeft hij zo'n 4 maanden doorgebracht in verschillende Afrikaanse landen. "Als je er bent krijgt een project een stroomversnelling, als je in Nederland bent remt dat vaak weer af." DASUDA heeft een groot netwerk en een goede naamsbekendheid opgebouwd, dus het vinden van nieuwe samenwerkingspartners of leads naar opdrachten is geen enkel probleem, maar Robert zal pas tevreden zijn als er echt een stuk duurzame en inclusieve stad is gerealiseerd. "Een commercieel haalbaar project, mét een maatschappelijk doel." Met pilotprojecten in de verschillende

projectlanden werkt hij met zijn lokale partners daar langzaam naartoe.

Samenwerking met NGO's

DASUDA heeft al wel eens samengewerkt met buitenlandse NGO's, maar nog niet met Nederlandse NGO's. Gesprekken daarover zijn wel gaande. Hij ziet veel in de samenwerking tussen DASUDA en NGO's: "Nederlandse NGO's zouden heel veel kunnen betekenen, privaat dan wel met lokale overheid." Hij denkt met name aan NGO's die zich richten op woonomstandigheden en stedelijke ontwikkeling. Robert doet hierbij de oproep om het gesprek over samenwerken aan te gaan met directies van NGO's die zich bezig houden of bezig willen gaan houden met deze thema's om te zien hoe organisaties en bedrijven elkaar kunnen versterken met als doel een positieve en grotere impact te bereiken op weg naar de meer inclusieve stad. Belangrijk is ook welke waarde beide partijen toevoegen en dat je gaat voor gezamenlijk resultaat. Ook de discussie over kwaliteit van het resultaat moet vaker gevoerd worden. NGO's hebben veel achtergrondkennis van een land of regio, maar vaak richten zij zich met name op de lage inkomens. Het zou echter interessant zijn om ook eens te kijken naar hoe projecten gerelateerd aan sociaal economisch en stedelijke ontwikkeling voor de midden inkomens gekoppeld kunnen worden aan de lagere inkomens, of hoe je bijvoorbeeld met winst uit het hogere segment huisvesting voor het lagere segment kunt financieren.

Zakendoen in Afrika en tips voor anderen

"Alles begint met (de juiste) beweegredenen en flexibel zijn," aldus Robert. Hij zal niet zo snel met een lokale overheid als opdrachtgever werken. Vaak is er geen geld beschikbaar en soms is er corruptie in het spel, daarnaast is men vaak gewend dat je geld meebrengt. Opdrachtgevers kunnen wel bijvoorbeeld lokale organisaties en particulieren (daar of hier, bijvoorbeeld diaspora) zijn. Hoewel Robert geïnspireerd is geraakt door lokale collega architecten is hij wel van mening dat wat DASUDA doet behoorlijk uniek is en dat de organisatie echt een pioniersrol heeft. Alle aspecten van duurzame stedenbouw binnen een organisatie en daarnaast ook samen met lokale partners van masterplan tot publieke ruimte, van community initiatief tot de business case, tot en met het snel kwalitatieve en betaalbare woningen neer kunnen zetten met zowel een sociaal maatschappelijk doel als een economisch doel, dat doen anderen (nog) niet. Of de afgelopen twee jaar een beetje naar verwachting zijn gegaan? Robert glimlacht: "Alles dat je verwacht gaat per definitie anders daar. Het is goed om een doel voor ogen te houden, maar de weg ernaartoe gaat hoe dan ook anders dan voorzien." Ook vindt Robert het belangrijk dat er erkenning is voor de ontwikkeling in Sub-Sahara Afrika. Zo is Nigeria een van de snelst groeiende economieën ter wereld. Veel kennis is er ook lokaal, wat je daar als Nederlander aan kunt toevoegen is een project van kneden en samenwerkingen aangaan.

Voor meer informatie over het werk van Robert zie: www.bkvv.nl, www.dasuda.nl en www.butterflyhousing.com.

    336 keer gelezen

DEZE WEBSITE IS EEN INITIATIEF VAN:

